

**Международная компания публичное
акционерное общество «Хэдхантер»**

**Сокращенная консолидированная
промежуточная финансовая отчетность
за три и шесть месяцев, закончившихся
30 июня 2026 года**

Содержание

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации	3
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении.....	5
Сокращенные консолидированные промежуточные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	6
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в капитале.....	7
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств.....	8
Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.....	9

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации

**Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного
акционерного общества «Хэдхантер»**

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемого сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении Международной компании публичного акционерного общества «Хэдхантер» и его дочерних компаний по состоянию на 30 июня 2026 года, сокращенных консолидированных промежуточных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также примечаний к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности (далее «сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2026 года и за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня

2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке:



Лильбок Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 430/25 от 28 февраля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

19 августа 2026 года

**Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом
положении по состоянию на 30 июня 2026 года**

(в тыс. рублей)	<u>Прим.</u>	<u>30 июня 2026 года</u>	<u>31 декабря 2025 года</u>
Внеоборотные активы			
Гудвил	13	11 510 091	11 506 385
Нематериальные активы	13	1 946 238	2 137 255
Основные средства	12	3 219 558	2 153 761
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия		321 173	382 577
Активы в форме права пользования		2 509 609	2 513 696
Отложенные налоговые активы		534 728	548 808
Прочие финансовые активы		35 037	35 037
Обеспечительные платежи по договорам аренды офисных помещений		68 144	67 320
Итого внеоборотные активы		20 144 578	19 344 839
Оборотные активы			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		507 221	479 734
Расходы будущих периодов и прочие оборотные активы		378 462	366 733
Краткосрочные инвестиции		200 000	190 000
Денежные средства и их эквиваленты	14	7 788 118	14 501 243
Итого оборотные активы		8 873 801	15 537 710
Итого активы		29 018 379	34 882 549
Капитал			
Уставный капитал	15(a)	47 185	47 185
Собственные акции	15(b)	(1 483 207)	(2 691)
Резерв по выплатам на основе акций	16	2 400 558	1 868 754
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют		118 110	96 209
(Накопленный убыток)/нераспределенная прибыль		(1 716 101)	1 777 983
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		(633 455)	3 787 440
Неконтролирующие доли участия	15(f)	10 501 420	9 360 107
Итого капитал		9 867 965	13 147 547
Долгосрочные обязательства			
Обязательства по аренде		2 576 870	2 501 935
Отложенные налоговые обязательства		124 391	117 560
Обязательства по договору	8(b)	66 198	82 759
Торговая и прочая кредиторская задолженность		49 010	–
Итого долгосрочные обязательства		2 816 469	2 702 254
Краткосрочные обязательства			
Обязательства по договору (краткосрочная часть)	8(b)	11 686 928	13 287 619
Торговая и прочая кредиторская задолженность (краткосрочная часть)	17	3 311 971	4 151 578
Кредиты и займы		–	4 507
Обязательства по аренде (краткосрочная часть)		655 805	629 092
Обязательства по текущему налогу на прибыль		431 223	726 347
Резервы		246 893	232 605
Задолженность по дивидендам акционерам		1 125	1 000
Итого краткосрочные обязательства		16 333 945	19 032 748
Итого обязательства		19 150 414	21 735 002
Итого капитал и обязательства		29 018 379	34 882 549

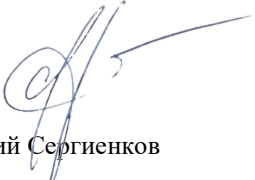
Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

**Сокращенные консолидированные промежуточные отчеты о прибыли или
убытке и прочем совокупном доходе
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**

(в тыс. рублей, кроме сумм, указанных в расчете на одну акцию)

	Прим.	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2026	2025	2026	2025
Выручка	8	10 149 453	10 148 619	19 641 466	19 787 720
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	9	(5 242 923)	(5 366 789)	(10 546 474)	(10 658 096)
Износ и амортизация	12, 13	(440 947)	(410 151)	(895 111)	(809 591)
Финансовые доходы	10(a)	386 115	523 384	900 371	906 266
Финансовые расходы	10(b)	(145 910)	(115 945)	(290 448)	(311 723)
Чистый убыток от курсовых разниц		(88 134)	(77 454)	(71 577)	(342 576)
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		(28 672)	—	(61 405)	—
Прочие доходы		2 288	3 313	9 544	6 483
Прибыль до налогообложения		4 591 270	4 704 977	8 686 366	8 578 483
Расходы по налогу на прибыль	11	(229 650)	(521 074)	(605 610)	(967 047)
Прибыль за период		4 361 620	4 183 903	8 080 756	7 611 436
Прочий совокупный доход					
<i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>					
Курсовые разницы при пересчете показателей иностранных подразделений из других валют		37 474	52 894	26 935	182 996
Общий совокупный доход (за вычетом налогов) за период		4 399 094	4 236 797	8 107 691	7 794 432
Прибыль, причитающаяся:					
Собственникам Компании		3 717 947	3 530 271	6 900 047	6 421 123
Держателям неконтролирующих долей		643 673	653 632	1 180 709	1 190 313
Общий совокупный доход, причитающийся:					
Собственникам Компании		3 750 734	3 574 817	6 921 948	6 583 601
Держателям неконтролирующих долей		648 360	661 980	1 185 743	1 210 831
Прибыль в расчете на акцию					
Базовая (в руб. в расчете на акцию)	7	83,65	79,93	155,13	145,43
Разводненная (в руб. в расчете на акцию)	7	82,54	78,85	153,17	143,40

19 августа 2026 года настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подписана руководством:


Дмитрий Сергиенков
Генеральный директор

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях в капитале

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

(в тыс. рублей)

	Причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Собственные акции	Резерв по выплатам на основе акций	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Нераспределенная прибыль/ (накопленный убыток)	Итого	Неконтролирующие доли участия
Остаток на 1 января 2026 года	47 185	(2 691)	1 868 754	96 209	1 777 983	3 787 440	9 360 107
<i>Общий совокупный доход</i>							
Прибыль за период	—	—	—	—	6 900 047	6 900 047	1 180 709
Прочий совокупный доход	—	—	—	21 901	—	21 901	5 034
Общий совокупный доход за период	—	—	—	21 901	6 900 047	6 921 948	1 185 743
<i>Операции с собственниками Компании</i>							
Долгосрочные программы мотивации (Примечание 16)	—	55	531 804	—	62 285	594 144	99 060
Выкуп собственных акций (Примечание 15(b))	—	(1 480 571)	—	—	—	(1 480 571)	—
Выплаты акционерам и неконтролирующим долям участия (Примечание 15(c), 15(d))	—	—	—	—	(10 378 591)	(10 378 591)	(101 339)
Приобретение неконтролирующих долей участия (Примечание 15(f))	—	—	—	—	(77 825)	(77 825)	(42 151)
Итого операций с собственниками Компании	—	(1 480 516)	531 804	—	(10 394 131)	(11 342 843)	(44 430)
Остаток на 30 июня 2026 года	47 185	(1 483 207)	2 400 558	118 110	(1 716 101)	(633 455)	10 501 420
Остаток на 1 января 2025 года	47 185	(3 063)	1 232 068	(73 658)	(3 326 601)	(2 124 069)	6 791 211
<i>Общий совокупный доход</i>							
Прибыль за период	—	—	—	—	6 421 123	6 421 123	1 190 313
Прочий совокупный доход	—	—	—	162 478	—	162 478	20 518
Общий совокупный доход за период	—	—	—	162 478	6 421 123	6 583 601	1 210 831
<i>Операции с собственниками Компании</i>							
Долгосрочные программы мотивации (Примечание 16)	—	53	976 033	—	(15 818)	960 268	160 110
Выплаты неконтролирующим долям участия (Примечание 15(d))	—	—	—	—	—	—	(138 062)
Итого операций с собственниками Компании	—	53	976 033	—	(15 818)	960 268	22 048
Остаток на 30 июня 2025 года	47 185	(3 010)	2 208 101	88 820	3 078 704	5 419 800	8 024 090

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

(в тыс.рублей)	Прим.	2026	2025
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Прибыль за период		8 080 756	7 611 436
<i>С учетом корректировок на неденежные статьи и статьи, не влияющие на денежный поток от операционной деятельности:</i>			
Износ и амортизация		895 111	809 591
Финансовые доходы, нетто	10	(609 923)	(594 543)
Чистый убыток от курсовых разниц		71 577	342 576
Прочие неденежные статьи		(6 776)	(363)
Долгосрочные программы мотивации	16	693 149	1 120 325
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		61 405	—
Расходы по налогу на прибыль	11	605 610	967 047
<i>Изменения:</i>			
Изменение торговой дебиторской задолженности, расходов будущих периодов и прочих оборотных и внеоборотных активов		33 293	73 824
Изменение обязательств по договору		(1 620 271)	100 113
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(124 622)	(263 302)
Изменение резервов		14 289	48 991
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		8 093 598	10 215 695
Уплаченный налог на прибыль		(1 023 500)	(936 043)
Проценты уплаченные		(344 250)	(168 211)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		6 725 848	9 111 441
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Приобретение нематериальных активов		(186 222)	(196 254)
Приобретение основных средств		(1 107 323)	(112 431)
Инвестиции в краткосрочные депозиты, нетто		(10 000)	(90 000)
Проценты полученные		970 211	712 228
Чистые денежные средства, (использованные в)/ полученные от инвестиционной деятельности		(333 334)	313 543
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Выкуп собственных акций	15(b)	(1 480 571)	—
Поступления от реализации опционов на акции по программам долгосрочного премирования		55	53
Оплата обязательств по приобретению неконтролирующих долей участия		(977 050)	(20 044)
Выплаты по банковским кредитам и иным займам		—	(1 500 000)
Оплата обязательств по аренде		(147 186)	(131 982)
Дивиденды, выплаченные акционерам	15(c)	(10 378 466)	—
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия	15(d)	(100 769)	(139 655)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(13 083 987)	(1 791 628)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(6 691 473)	7 633 356
Денежные средства и их эквиваленты (на начало периода)	14	14 501 243	5 435 959
Величина влияния изменений курса иностранной валюты		(21 652)	(263 025)
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	14	7 788 118	12 806 290

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

1. Отчитывающееся предприятие

(a) Организационная структура и деятельность

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер» (далее – «Компания», МКПАО «Хэдхантер») и ее дочерние компании (далее совместно именуемые «Группа», «мы», «нас», «наш») являются ведущей платформой онлайн-рекрутмента в России и других странах СНГ. Наша основная задача – быть связующим звеном между соискателями и работодателями. Мы предлагаем потенциальным работодателям и специалистам по подбору персонала платный доступ к своей обширной базе соискателей и платформе объявлений о вакансиях. Также мы предоставляем соискателям и работодателям дополнительные услуги, призванные обеспечить их потребности при поиске работы или подборе персонала.

Компания зарегистрирована по адресу: 236006, Калининградская обл., г.о. Город Калининград, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещение Х. Фактический адрес Группы: 125047, г. Москва, ул. 2-я Брестская, д. 48, помещ. 25.

Компания была создана в соответствии с законодательством республики Сейшелы в форме международной деловой компании под наименованием Голд Беар Лимитед 17 ноября 2016 года. Компания была зарегистрирована в Российской Федерации 4 октября 2023 года под названием МКАО «Хэдхантер» в порядке редомициляции, установленном Федеральным законом № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах», на территории специального административного района с целью корпоративной реструктуризации Группы для адаптации к новым регуляторным условиям. В соответствии с решением акционеров от 24 мая 2024 года и изменениями в устав, зарегистрированными 29 июля 2024 года, Компания стала публичным акционерным обществом (далее – МКПАО «Хэдхантер»).

В рамках процесса корпоративной реорганизации, в течение периода с декабря 2023 года по сентябрь 2024 года Компания разместила дополнительные обыкновенные акции, которые были оплачены обыкновенными акциями и депозитарными расписками МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ».

В результате по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года, МКПАО «Хэдхантер» является владельцем 43 074 518 обыкновенных акций МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ», что составляет 85,71% акционерного капитала МКАО «Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ».

Информация о дочерних компаниях Группы приведена в Примечании 18.

Акции МКПАО «Хэдхантер» допущены к торгам на Московской бирже (далее – «Мосбиржа») с 26 сентября 2024 года под тикером «HEAD».

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы нет стороны, обладающей конечным контролем. Сведения о сделках со связанными сторонами приведены в Примечании 20.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации.

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России

продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(a) Заявление о соответствии МСФО

Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной согласно стандартам финансовой отчетности МСФО.

(b) Допущение о непрерывности деятельности

Финансовое положение Группы, ее денежные потоки, уровень ликвидности и источники кредитования описаны в основных отчетах, а также в примечаниях к настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

Невзирая на последние геополитические события, менеджмент обоснованно полагает, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения своей операционной деятельности без каких-либо существенных перебоев в обозримом будущем, т.е. в течение как минимум 12 месяцев со дня, когда настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была одобрена к опубликованию. Соответственно, менеджмент убедился в том, что сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность должна быть подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности. Также см. Примечание 1(b). По мнению менеджмента, какие-либо существенные неопределенности, связанные с непрерывностью деятельности, отсутствуют.

3. **Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность представлена в российских рублях (далее – «**рубли**») – функциональной валюте Компании и валюте представления отчетности Компании. Представленные финансовые данные округлены до тысяч рублей (кроме случаев, когда прямо указано иное).

4. **Изменение существенных положений учетной политики**

Учетная политика, принятая при составлении сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, за исключением применения новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2026 года. Новые стандарты, вступившие в силу с 1 января 2026 года, не оказали существенное влияние на деятельность Группы.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности.

5. Использование расчетных оценок и суждений

Подготовка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

Основными финансовыми инструментами Группы являются денежные средства и их эквиваленты. Прочие финансовые активы и обязательства включают в себя заемные средства, торговую дебиторскую задолженность, краткосрочные инвестиции и торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением налогов к уплате). Балансовая стоимость финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости на каждую отчетную дату.

Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в Примечании 16 «Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)».

6. Операционные сегменты

(a) Принципы разделения на сегменты

Для оценки показателей деятельности Группы и распределения ресурсов генеральный директор и Совет директоров анализируют управленческую отчетность Группы как минимум ежеквартально.

Опираясь на управленческую отчетность, руководство разделило деятельность Группы на операционные сегменты.

Подразделение на операционные сегменты основано на географии и характере операционной деятельности дочерних компаний Группы. У Группы выделены следующие операционные сегменты: «Россия (hh.ru)», «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны» (совместно – «Основной бизнес») и «Skillaz», «HRLink», «Дрим Джоб», «Талантиск» (совместно – «HR-Tech»). В первом полугодии 2025 года Группа выделяла также операционный сегмент «Россия (Зарплата.ру)». Во втором полугодии 2025 года была проведена интеграция продуктов «Зарплата.ру» с продуктами «Хэдхантер», в результате которой был пересмотрен состав отчетных сегментов, и операционный сегмент «Россия (Зарплата.ру)» был включен в операционный сегмент «Россия (hh.ru)».

Поскольку на каждый из операционных сегментов «Основного бизнеса» (кроме сегмента «Россия (hh.ru)») по отдельности приходится менее 10% выручки, прибыли и активов, то для целей отчетности мы объединили операционные сегменты «Беларусь», «Казахстан», «Прочие страны» в категорию «Прочие сегменты» Основного бизнеса.

Операционные сегменты «Skillaz», «HRLink», «Дрим Джоб» и Талантиск, включающие продукты и сервисы для автоматизации, оптимизации и совершенствования работы HR-подразделений, были объединены в отчетный сегмент «HR-Tech». На каждый из данных операционных сегментов по отдельности приходится менее 10% выручки, прибыли и активов.

(b) Информация об отчетных сегментах

Генеральный директор и Совет директоров оценивают результаты операционных сегментов на основе таких показателей, как Выручка по Сегменту и прибыль по Сегменту до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (далее – «ЕВITDA по Сегменту») (показатель, не предусмотренный МСФО). Ниже представлены данные по каждому отчетному сегменту.

Группа не предоставляет в своей управленческой отчетности данных по совокупным активам и совокупным обязательствам в разрезе операционных сегментов. Гудвил распределяется по отчетным сегментам в порядке, описанном в Примечании 13. Нематериальные активы, помимо гудвила, относятся, в основном, к операционным сегментам «Россия (hh.ru)», «Skillaz» и «HRLink».

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026							
	Основной бизнес				HR-Tech	Взаимо-исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Взаимо-исключения	Итого			
Выручка от внешних продаж	8 687 561	694 649	–	9 382 210	767 243	–	10 149 453
Межсегментная выручка	99 939	10 815	(109 584)	1 170	7 698	(8 868)	–
Внешние расходы	(3 895 288)	(289 587)	–	(4 184 875)	(727 949)	–	(4 912 824)
Межсегментные расходы	(16 735)	(98 984)	109 556	(6 163)	(1 170)	7 333	–
ЕВITDA по Сегменту	4 875 477	316 893	(28)	5 192 342	45 822	(1 535)	5 236 629

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер»

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

За три месяца, закончившихся 30 июня 2025*							
	Основной бизнес				HR-Tech	Взаимо-исключения	
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Взаимо-исключения	Итого		Итого	
Выручка от внешних продаж	8 896 894	654 252	–	9 551 146	597 473	–	10 148 619
Межсегментная выручка	46 987	14 347	(56 328)	5 006	1 943	(6 949)	–
Внешние расходы	(3 863 682)	(279 785)	–	(4 143 467)	(670 803)	–	(4 814 270)
Межсегментные расходы	(15 791)	(42 373)	56 523	(1 641)	(5 308)	6 949	–
EBITDA по Сегменту	5 064 408	346 441	195	5 411 044	(76 695)	–	5 334 349
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026							
	Основной бизнес				HR-Tech	Взаимо-исключения	
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Взаимо-исключения	Итого		Итого	
Выручка от внешних продаж	16 876 554	1 318 895	–	18 195 449	1 446 017	–	19 641 466
Межсегментная выручка	194 399	20 480	(212 438)	2 441	27 356	(29 797)	–
Внешние расходы	(7 830 846)	(519 978)	–	(8 350 824)	(1 477 957)	–	(9 828 781)
Межсегментные расходы	(35 559)	(191 874)	212 005	(15 428)	(2 151)	17 579	–
EBITDA по Сегменту	9 204 548	627 523	(433)	9 831 638	(6 735)	(12 218)	9 812 685
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025*							
	Основной бизнес				HR-Tech	Взаимо-исключения	
	Россия (hh.ru)	Прочие сегменты	Взаимо-исключения	Итого		Итого	
Выручка от внешних продаж	17 371 499	1 292 584	–	18 664 083	1 123 637	–	19 787 720
Межсегментная выручка	97 240	28 297	(115 563)	9 974	4 103	(14 077)	–
Внешние расходы	(7 713 560)	(513 360)	–	(8 226 920)	(1 292 179)	–	(9 519 099)
Межсегментные расходы	(31 514)	(88 417)	116 129	(3 802)	(10 275)	14 077	–
EBITDA по Сегменту	9 723 665	719 104	566	10 443 335	(174 714)	–	10 268 621

* Во втором полугодии 2025 года в результате интеграции Группа объединила операционный сегмент «Россия (Зарплата.ру)» с «Россия (hh.ru)». Соответственно, Группа внесла изменения в сравнительные данные за первое полугодие 2025 года.

(с) Сверка данных по отчетным сегментам с показателями, предусмотренными МСФО

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированной прибыли до налога на прибыль с показателем EBITDA по Сегментам:

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Прибыль до налогообложения	4 591 270	4 704 977	8 686 366	8 578 483
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Износ и амортизация	440 947	410 151	895 111	809 591
Финансовые доходы, нетто (Примечание 10)	(240 205)	(407 439)	(609 923)	(594 543)
Чистый убыток от курсовых разниц, нетто	88 134	77 454	71 577	342 576
Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 16)	327 811	538 133	693 149	1 120 325
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	28 672	–	61 405	–
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок	–	11 073	15 000	12 189
EBITDA по Сегменту (согласно отчету, представленному высшему органу операционного управления)	5 236 629	5 334 349	9 812 685	10 268 621

В таблице ниже по тексту приведены результаты сверки консолидированных операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации) с внешними расходами по Сегментам Группы:

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Консолидированные операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	5 242 923	5 366 789	10 546 474	10 658 096
<i>С корректировкой на нижеследующее:</i>				
Долгосрочные программы мотивации (с расчетами долевыми инструментами) (Примечание 16)	(327 811)	(538 133)	(693 149)	(1 120 325)
Прочие затраты на финансирование и сопровождение сделок	–	(11 073)	(15 000)	(12 189)
Прочее	(2 288)	(3 313)	(9 544)	(6 483)
Внешние расходы по Сегменту (согласно отчету представленному высшему органу операционного управления)	4 912 824	4 814 270	9 828 781	9 519 099

(d) Географические данные

В таблице ниже по тексту представлены данные о выручке Группы в разбивке по странам нахождения клиентов, включая страну ведения основной деятельности Группы и все иностранные государства.

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Россия	9 428 323	9 464 443	18 267 698	18 433 282
Все зарубежные страны, в том числе:	721 130	684 176	1 373 768	1 354 438
Казахстан	310 259	308 541	595 883	624 244
Беларусь	287 540	277 262	548 239	533 924
Узбекистан	80 603	52 957	144 617	105 431
Кыргызстан	16 247	14 559	30 134	28 051
Прочие страны	26 481	30 857	54 895	62 788
	10 149 453	10 148 619	19 641 466	19 787 720

(е) Существенные клиенты

Ни в одном из отчетных периодов у Группы не было ни одного отдельно взятого клиента, выручка от услуг которому составила бы 10 и более процентов от общей выручки Группы.

7. Прибыль в расчете на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на владельцев Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение соответствующего периода, как показано ниже.

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Прибыль, приходящаяся на собственников Компании	3 717 947	3 530 271	6 900 047	6 421 123
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	44 444 971	44 164 622	44 477 865	44 152 106
<i>Разводнение, вызванное нижеследующим:</i>				
Опционы на акции (средневзвешенное количество)	599 034	609 785	569 835	628 045
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, скорректированное с учетом разводнения	45 044 005	44 774 407	45 047 700	44 780 151
Прибыль в расчете на акцию (в руб. в расчете на акцию)				
Базовая	83,65	79,93	155,13	145,43
Разводненная	82,54	78,85	153,17	143,40

8. Выручка**(а) Детализация выручки по договорам с клиентами**

	За три месяца, закончившихся 30 июня 2026					
	Основной бизнес			HR-Tech	Взаимо-исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие	Итого Основной бизнес			
Пакетные подписки	2 249 215	92 860	2 342 075	—	(250)	2 341 825
Доступ к базе соискателей	1 106 825	201 613	1 308 438	—	(158)	1 308 280
Объявления о вакансиях	4 319 994	348 793	4 668 787	—	(262)	4 668 525
Дополнительные услуги	1 012 697	51 383	1 064 080	774 941	(8 198)	1 830 823
Итого выручка	8 688 731	694 649	9 383 380	774 941	(8 868)	10 149 453

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

За три месяца, закончившихся 30 июня 2025*						
	Основной бизнес		Итого Основной бизнес	HR-Tech	Взаимо- исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие				
Пакетные подписки	2 414 827	85 264	2 500 091	–	(363)	2 499 728
Доступ к базе соискателей	1 328 893	212 151	1 541 044	–	(549)	1 540 495
Объявления о вакансиях	4 265 460	309 971	4 575 431	–	(58)	4 575 373
Дополнительные услуги	892 720	46 866	939 586	599 416	(5 979)	1 533 023
Итого выручка	8 901 900	654 252	9 556 152	599 416	(6 949)	10 148 619
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026						
	Основной бизнес		Итого Основной бизнес	HR-Tech	Взаимо- исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие				
Пакетные подписки	4 263 617	177 652	4 441 269	–	(498)	4 440 771
Доступ к базе соискателей	2 046 011	395 309	2 441 320	–	(376)	2 440 944
Объявления о вакансиях	8 669 971	665 911	9 335 882	–	(558)	9 335 324
Дополнительные услуги	1 899 396	80 023	1 979 419	1 473 373	(28 365)	3 424 427
Итого выручка	16 878 995	1 318 895	18 197 890	1 473 373	(29 797)	19 641 466
За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025*						
	Основной бизнес		Итого Основной бизнес	HR-Tech	Взаимо- исключения	Итого
	Россия (hh.ru)	Прочие				
Пакетные подписки	4 738 916	166 670	4 905 586	–	(718)	4 904 868
Доступ к базе соискателей	2 599 556	434 538	3 034 094	–	(677)	3 033 417
Объявления о вакансиях	8 336 464	617 594	8 954 058	–	(190)	8 953 868
Дополнительные услуги	1 706 537	73 782	1 780 319	1 127 740	(12 492)	2 895 567
Итого выручка	17 381 473	1 292 584	18 674 057	1 127 740	(14 077)	19 787 720

* Во 2-м полугодии 2025 года Группа объединила операционный сегмент Россия (hh.ru) и Россия (Зарплата.ру), что привело к изменениям в детализации выручки в таблице выше и сравнительных данных за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (Примечание 6(a)).

В таблице ниже приведены данные о выручке по договорам с клиентами **Основного бизнеса** в разбивке по категориям клиентов:

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Крупные Клиенты в России				
Москва и Санкт-Петербург	2 779 990	2 665 502	5 431 658	5 058 788
Остальные регионы России	1 137 444	1 040 294	2 136 417	1 996 414
Промежуточный итог	3 917 434	3 705 796	7 568 075	7 055 202
Малые и Средние Клиенты в России				
Москва и Санкт-Петербург	2 391 208	2 631 293	4 697 864	5 235 300
Остальные регионы России	1 803 239	2 068 488	3 489 341	4 111 685
Промежуточный итог	4 194 447	4 699 781	8 187 205	9 346 985
Прочие клиенты в России	576 850	496 323	1 123 715	979 286
Прочие страны	694 649	654 252	1 318 895	1 292 584
Итого по «Основному бизнесу»	9 383 380	9 556 152	18 197 890	18 674 057

(b) Остатки по договору

В следующей таблице представлена информация о дебиторской задолженности, активах по договору и обязательствах по договору по договорам с покупателями.

	30 июня 2026	31 декабря 2025
Дебиторская задолженность, которая включена в состав «Торговой и прочей дебиторской задолженности»	303 020	306 543
Обязательства по договору	11 753 126	13 370 378

9. Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Расходы на персонал	(3 164 560)	(3 091 248)	(6 314 259)	(6 116 616)
Маркетинговые расходы	(1 021 861)	(1 360 571)	(2 291 143)	(2 861 176)
Оплата услуг субподрядчиков и прочие расходы в связи с оказанием услуг	(404 957)	(323 597)	(632 708)	(549 951)
Аренда и содержание офисов	(244 857)	(169 937)	(500 081)	(338 866)
Профессиональные услуги	(201 398)	(248 447)	(412 745)	(450 410)
Хостинг и прочие расходы на обслуживание веб-сайта	(77 165)	(63 429)	(156 588)	(122 442)
Прочие операционные расходы	(128 125)	(109 560)	(238 950)	(218 635)
Операционные затраты и расходы (без учета износа и амортизации)	(5 242 923)	(5 366 789)	(10 546 474)	(10 658 096)

10. Финансовые доходы и расходы**(a) Финансовые доходы**

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Проценты по краткосрочным депозитам и банковским счетам с минимальным неснижаемым остатком	384 213	520 968	896 647	901 512
Прочие процентные доходы	1 902	2 416	3 724	4 754
Итого финансовые доходы	386 115	523 384	900 371	906 266

(b) Финансовые расходы

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Проценты, начисленные по банковским кредитам	—	—	—	(87 875)
Проценты, начисленные по обязательствам по аренде	(145 910)	(115 910)	(290 384)	(223 772)
Проценты, начисленные по займам от связанных сторон (Примечание 20(с))	—	(35)	(64)	(76)
Итого финансовые расходы	(145 910)	(115 945)	(290 448)	(311 723)

11. Налог на прибыль

В таблице ниже представлена сверка эффективной ставки налога на прибыль:

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Прибыль до налогообложения	4 591 270	4 704 977	8 686 366	8 578 483
Налог на прибыль по основной ставке (25%)	(1 147 818)	(1 176 244)	(2 171 592)	(2 144 621)
Эффект от применения специальной ставки по налогу на прибыль дочерними компаниями, осуществляющими деятельность в области информационных технологий	887 498	994 815	1 675 876	1 903 264
Эффект от налоговых ставок иностранных юрисдикций	18 177	13 684	26 571	26 453
Использование накопленного убытка, в отношении которого ранее не был признан отложенный налоговый актив/(убыток текущего периода, в отношении которых не был признан отложенный налоговый актив)	32 144	6 784	45 484	(38 863)
Корректировка налога на прибыль прошлых лет в дочерней компании на основании уточненных деклараций	116 922	—	116 922	—
Невычитаемые расходы по ДПМ	(81 953)	(134 533)	(173 287)	(280 081)

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
(Начисление)/использование резерва на покрытие неопределенных позиций по налогу на прибыль	(12 253)	(66 711)	41 873	(123 155)
Убыток дочерних компаний, применяющих освобождение по налогу на прибыль	(1 818)	(44 806)	(27 665)	(91 750)
Налог на доходы у источника, взимаемый с внутригрупповых дивидендов	(20 847)	(37 826)	(51 216)	(71 865)
Убыток по объектам инвестиций, учитываемых методом долевого участия	(7 168)	–	(15 351)	–
Прочие невычитаемые расходы, нетто	(12 534)	(76 237)	(73 225)	(146 429)
Итого расходы по налогу на прибыль	(229 650)	(521 074)	(605 610)	(967 047)

Эффективная налоговая ставка снизилась до 5,0% по сравнению с 11,1% в 2-м квартале 2025 года из-за единоразового эффекта пересмотра налоговой базы за прошлые годы в дочерней компании в Белоруссии в результате подтверждения возможности принятия к вычету расходов по сделкам с трансфертным ценообразованием, а также из-за снижения невычитаемых расходов, в том числе по действующим долгосрочным программам мотивации.

12. Основные средства

(a) Приобретения и выбытия

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа приобрела основные средства общей стоимостью 1 289 303, в том числе, офисную технику и мебель на сумму 697 945 и неотделимые улучшения арендованного имущества на сумму 572 674 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года – 234 249).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, существенных выбытий основных средств не было.

(b) Износ

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, сумма начисленного износа основных средств составила 134 144 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 – 49 889).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сумма начисленного износа основных средств составила 219 490 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 – 96 370).

(c) Принятые на себя обязательства по капитальным затратам

По состоянию на 30 июня 2026 года, Группа заключила договоры на приобретение объектов основных средств на общую сумму около 486 млн рублей. Поставка ожидается во втором полугодии 2026 года.

13. Нематериальные активы и гудвил

(a) Приобретения и выбытия

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа приобрела нематериальные активы общей стоимостью 211 880 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 – 213 324).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, выбыли полностью амортизированные базы резюме «Хэдхантер» первоначальной стоимостью 594 263 и базы клиентов «Хэдхантер» первоначальной стоимостью 2 043 760, признанные в 2016 году при приобретении 100% акций HeadHunter FSU Limited, правопреемника Группы, а также полностью амортизированное ПО веб-сайта «Скилаз» стоимостью 565 896, признанное при приобретении в 2020 году.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, существенных выбытий нематериальных активов не было.

(b) Амортизация

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, сумма начисленного износа нематериальных активов составила 156 167 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 – 282 659).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, сумма начисленной амортизации нематериальных активов составила 402 544 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 – 564 650).

(c) Гудвил

Гудвил в размере 11 510 091 по состоянию на 30 июня 2026 года (на 31 декабря 2025 года: 11 506 385) относится к приобретению доли в размере 100% в капитале HeadHunter в 2016 году, приобретению доли в размере 100% в капитале «Зарплата.ру» в декабре 2020 года, приобретению доли в размере 65,02% в капитале Skillaz в 2021 году, приобретению доли в размере 60% в капитале «HRLink» и доли в размере 100% в капитале «Скилаз-ЛМС» (ранее - «Эдштейн») в 2024 году.

Учетная стоимость гудвила в разбивке по каждой ЕГДС:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Операционный сегмент «Россия» (ЕГДС HeadHunter)	8 882 616	8 882 616
Операционный сегмент «HRLink» (ЕГДС HRLink)	1 394 925	1 394 925
Операционный сегмент «Skillaz» (ЕГДС Скилаз)	904 651	904 651
Операционный сегмент «Казахстан» (ЕГДС HeadHunter)	162 474	157 539
Операционный сегмент «Беларусь» (ЕГДС HeadHunter)	165 425	166 654
Итого гудвил	11 510 091	11 506 385

14. Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Касса	89	83
Остатки на банковских счетах	2 090 916	3 142 260
Итого денежные средства	2 091 005	3 142 343
Остатки на банковских счетах с минимальным неснижаемым остатком (эквивалент денежных средств)	5 471 500	3 730 400
Депозитные счета со сроками погашения не более 3-х месяцев	225 613	7 628 500
Итого денежные средства и их эквиваленты	7 788 118	14 501 243

15. Капитал и резервы**(а) Уставный капитал**

(в количестве акций, если не указано иное)

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Количество акций (зарегистрированный уставный капитал)	47 184 918	47 184 918
Номинальная стоимость акции	1 руб.	1 руб.
Уставный капитал, в тыс. руб.	47 185	47 185

(b) Собственные акции

(в количестве акций, если не указано иное)

Группа владеет собственными обыкновенными акциями с целью выплаты предоставленных и подлежащих исполнению вознаграждений, основанных на акциях. В 1-м полугодии 2026 года участникам программ долгосрочного премирования было передано 54 908 обыкновенных акций, которые были оплачены полностью по номинальной стоимости (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года – 53 634).

Также в мае 2026 года Группа запустила программу обратного выкупа акций Компании, в рамках которой по состоянию на 30 июня 2026 года было приобретено 518 440 обыкновенных акций (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, обыкновенные акции не выкупались). Также Группа выдала аванс брокеру в размере 55 млн рублей на приобретение 20 686 обыкновенных акций. Также см. Примечание 21.

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025
Сальдо на 1 января	2 690 928	3 063 488
Передано по программам долгосрочного премирования	(54 908)	(53 634)
Приобретено в рамках обратного выкупа акций	518 440	–
Сальдо на 30 июня	3 154 460	3 009 854

(с) Выплаты в адрес акционеров

27 апреля 2026 года акционеры МКПАО «Хэдхантер» утвердили дивиденды по результатам 2025 года в размере 233 рублей на одну акцию Компании. Дивиденды были выплачены акционерам в мае 2026 года. Общая сумма объявленных дивидендов составила 10 378 591, выплаченных – 10 378 466.

(d) Выплаты в адрес неконтролирующих долей участия

Выплаты владельцам неконтролирующих долей участия включают в себя дивиденды, объявленные к выплате дочерней компанией Группы в Казахстане, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, объявленные дивиденды составили 101 339, а выплаченные дивиденды – 100 769 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, объявленные дивиденды составили 138 062, а выплаченные дивиденды – 139 655).

(e) Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют

В состав резерва курсовых разниц при пересчете из других валют включаются все курсовые разницы, возникающие в связи с пересчетом данных финансовой отчетности зарубежных подразделений.

(f) Неконтролирующие доли участия

В таблице ниже по тексту представлена детализация неконтролирующей доли участия:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Неконтролирующая доля участия в МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	10 384 021	9 157 570
Неконтролирующая доля участия в прочих дочерних компаниях	117 399	202 537
Итого неконтролирующая доля участия	10 501 420	9 360 107

В январе 2026 года Группа произвела оплату в размере 857 050 за дополнительную долю 17% в ООО «Хедхантер Кейсет», приобретенную 11 декабря 2025 года (Примечание 17).

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа приобрела дополнительную долю 8% в ООО «Дрим Джоб». Общая сумма возмещения составила 120 000, уменьшение неконтролирующей доли составило 19 441, что привело к снижению величины нераспределенной прибыли в размере 100 559.

В июне 2026 года Группа совместно с миноритарным акционером учредили новую дочернюю компанию в Узбекистане, что привело к увеличению доли меньшинства в размере 24.

Также в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Группа осуществила внутригрупповую продажу неконтролирующих долей участия в ООО «Инновации в управлении кадрами», что привело к уменьшению неконтролирующей доли участия в размере 22 734 и увеличению нераспределенной прибыли на 22 734.

16. Долгосрочные программы мотивации (ДПМ)

В мае 2024 года была учреждена программа долгосрочной мотивации отдельных сотрудников и членов органов управления Группы. Пакет долгосрочной мотивации участника программы может включать в себя фиксированный инструмент и/или переменный инструмент.

В рамках фиксированного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «RSU»), дающие право на получение обыкновенных акций МКПАО «Хэдхантер», где «1 RSU=1 Акция». Максимальное количество акций для фиксированного инструмента составляет 3,01% от общего количества выпущенных обыкновенных и привилегированных акций (в случае их выпуска) МКПАО «Хэдхантер».

В рамках переменного инструмента участникам программы предоставляются юниты (далее – «SAR»), дающие право на получение акций МКПАО «Хэдхантер», количество которых рассчитывается по формуле и зависит от установленной цены исполнения и средней рыночной цены акции за 60 дней до даты исполнения. Максимальное количество акций по переменному инструменту составляет 1 251 503 (количество акций было рассчитано, как если бы переход прав на все опционы произошел 30 июня 2026 года).

Вознаграждения в рамках данной программы, как правило, зарабатываются сотрудниками в течение 4-5 лет. Основные схемы вестинга следующие: 1) первый транш в размере 20% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 20% ежегодно; 2) первый транш в размере 12,5% предоставляется участнику в дату включения в программу либо в первую годовщину с даты включения в программу и далее 6,25% ежеквартально.

Группа не несет обязательств по осуществлению денежных выплат участникам в рамках программы. Программа классифицируется как программа мотивации с расчетами долевыми инструментами.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, были предоставлены следующие вознаграждения:

Серия вознаграждения	Кол-во RSU	Дата утверждения предоставления Комитетом по вознаграждениям / Советом директоров	Цена исполнения (в расчете на один опцион), в рублях	Справедливая стоимость на дату предоставления
Серия 7 (RSU)	33 234	2 марта 2026 г.	–	71 483
Серия 8 (RSU)	91 387	29 мая 2026 г.	–	184 637

Средневзвешенные допущения, использованные при расчетах справедливой стоимости вознаграждений:

	Серия 7 (RSU)	Серия 8 (RSU)
Метод оценки	Модель БШМ	Модель БШМ
Ожидаемая дивидендная доходность	14,9%	14,9%
Безрисковая процентная ставка	13,12% - 14,51%	13,12% - 15,55%
Ожидаемый срок действия при предоставлении (в годах)	0,25 – 3,92	0,03 – 4,03
Справедливая стоимость (в расчете на одну RSU), в руб.	1 637 – 2 832	1 501 – 2 728

Применяемая безрисковая процентная ставка основана на значениях кривой бескупонной доходности государственных облигаций. Доля отозванных RSU и SAR, применявшаяся при расчете затрат за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, варьируется от 0% до 79% (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года - 0% до 45,5%). Расчет основан на данных за предыдущие периоды и текущих ожиданиях и не обязательно указывает на то, что опцион может быть отозван.

Изменение количества RSU и SAR за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года:

	RSU (количество акций)	SAR (в кол-ве опционов на акции)
Неисполненные на начало отчетного периода	612 472	885 340
Предоставленные в течение отчетного периода	124 621	—
Исполненные в течение отчетного периода	(112 878)	(158 047)
Отозванные в течение отчетного периода	(18 161)	(5 673)
Неисполненные на конец отчетного периода	606 054	721 620

Средневзвешенная цена акций на дату исполнения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, составила 2 934 рублей (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года - 3 352 рублей).

По состоянию на 30 июня 2026 года оставшийся средневзвешенный срок действия опционов составляет 2,12 лет (по состоянию на 31 декабря 2025 года – 2,10 лет).

Общая сумма расходов на персонал, понесенных в связи с программами долгосрочного премирования:

	За три месяца, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025	2026	2025
Вознаграждения с выплатами на основе акций МКПАО «Хэдхантер»	327 811	538 133	693 149	1 120 325
	327 811	538 133	693 149	1 120 325

Данные расходы были отражены в сокращенном консолидированном промежуточном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе «Операционных затрат и расходов (без учета износа и амортизации)».

Движение по статье «Резерв по выплатам на основе акций»:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026	2025
На начало отчетного периода	1 868 754	1 232 068
Расходы по вознаграждениям с выплатами на основе акций	693 149	1 120 325
Реклассификация расходов по вознаграждениям, переданным участникам программы долгосрочного премирования	(161 345)	(144 292)
На конец отчетного периода	2 400 558	2 208 101

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, 54 908 обыкновенных акций были переданы участникам программы, с соответствующей реклассификацией из «Резерва по выплатам на основе акций» в «Нераспределенную прибыль» в сумме 161 345 (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года – 53 634).

17. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Налоги к уплате	1 097 319	1 956 882
Торговая кредиторская задолженность	865 398	556 512
Кредиторская задолженность перед персоналом, включая резерв по неиспользованным отпускам	1 279 363	700 724
Кредиторская задолженность перед Советом директоров	56 937	57 009
Кредиторская задолженность перед акционерами-владельцами неконтролирующих долей участия (Примечание 20(с))	—	853 762
Прочая кредиторская задолженность	12 954	26 689
Итого	3 311 971	4 151 578

18. Консолидируемые компании

	Страна учреждения	30 июня 2026 года		31 декабря 2025 года	
		Прямая доля владения*	Эффективный процент владения	Прямая доля владения*	Эффективный процент владения
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (Примечание 1(а))	Россия	85,71%	85,71%	85,71%	85,71%
ООО «Хэдхантер»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Хэдхантер Технологии»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
АО «ИК «Хэдхантер»	Россия	100%	100%	100%	100%
ООО «Хэдхантер Инвестиции»	Россия	100%	100%	100%	100%
ООО «ЦОЗ Хэдхантер»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
HeadHunter Tech FZ – LLC	ОАЭ	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Зарплата.ру»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Скилаз»	Россия	90,72%	77,76%	90,72%	77,76%
ООО «Земеник»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
МКОО «Хэдхантер ФСЮ»	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Хедхантер Кейсет»	Казахстан	83%	71,14%	83%	71,14%
ООО «Вся Работа»	Беларусь	100%	85,71%	100%	85,71%
ООО «Хэдхантер СНГ» ¹	Узбекистан	83%	71,14%	—	—
ООО «Дрим Джоб» (Примечание 15(f))	Россия	90,23%	77,34%	82,23%	70,48%
ООО «Инновации в управлении кадрами»)	Россия	60%	58,7%	60%	58,7%
ООО «Скилаз - ЛМС» (Примечание 15(f))	Россия	100%	85,71%	100%	85,71%

*Прямая доля владения - процент прямого владения акционера/участника, входящего в Группу, в уставном капитале дочерней компании, включая доли владения по договорам опционов, которые контролируются Группой.

¹В июне 2026 года Группа совместно с миноритарным акционером учредили новую дочернюю компанию в Узбекистане.

19. Условные обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде/(ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

По оценкам руководства, в связи с развитием описанных выше правил толкования и практики применения по состоянию на 30 июня 2026 года примерный размер условных налоговых обязательств Группы составляет 456 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 года – 336 млн руб.).

Изменения налогового законодательства

В ноябре 2025 года был принят закон, вступивший в силу с 1 января 2026 года, который предусматривает комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности:

- увеличение общей ставки по налогу на добавленную стоимость до 22%;
- продление ограничения в 50% на уменьшение налоговой базы текущего периода за счет убытков прошлых лет до 2030 года;
- повышение единого пониженного тарифа страховых взносов для российских ИТ-организаций в пределах предельной базы с 7,6% до 15% на период 2025-2030 годов с сохранением пониженного тарифа для страховых взносов выше предельной величины базы на уровне 7,6%.

20. Связанные стороны

(a) Вознаграждение старшего руководящего персонала

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, общая сумма денежного вознаграждения ключевому управленческому персоналу Группы, за исключением членов Совета директоров, составила 79 279 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года – 69 828).

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, расходы по долгосрочным программам мотивации составили 196 587 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года – 315 524).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, общая сумма денежного вознаграждения ключевому управленческому персоналу Группы, за исключением членов Совета директоров, составила 137 634 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года – 133 480).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, расходы по долгосрочным программам мотивации составили 431 412 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года – 685 868).

(b) Вознаграждение Совета директоров

За три месяца, закончившихся 30 июня 2026 года, общая сумма денежного вознаграждения членам Совета директоров составила 23 553 (за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 года – 24 715).

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, общая сумма денежного вознаграждения членам Совета директоров составила 50 796 (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года – 51 980).

(c) Сделки с другими связанными сторонами

Сведения о сделках Группы с другими связанными сторонами приведены в следующей таблице:

Сумма сделки за три месяца, закончившихся 30 июня		Сумма сделки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Задолженность перед связанными сторонами по состоянию на	
2026	2025	2026	2025	30 июня 2026	31 декабря 2025

Проценты начисленные и задолженность по займам, полученным от связанных сторон:

Акционеры-владелец
неконтролирующих долей участия
(Примечание 10(a))

Итого

–	35	64	76	–	4 507
–	35	64	76	–	4 507

Услуги, полученные от связанных сторон:

Дочерние компании акционеров,
оказывающих существенное
влияние на Группу
Акционеры-владелец
неконтролирующих долей участия
(Примечание 17)

Инвестиции, учитываемые
методом долевого участия

Компании под контролем
ключевого персонала Группы

Итого

231	43	832	62	15 205	16 239
–	–	–	–	–	853 762
–	–	–	–	82	508
–	–	–	–	1 116	–
231	43	832	62	16 403	870 509

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

(в тыс. рублей, если не указано иное)

	Сумма сделки за три месяца, закончившихся 30 июня		Сумма сделки за шесть месяцев, закончившихся 30 июня		Задолженность перед связанными сторонами по состоянию на	
	2026	2025	2026	2025	30 июня 2026	31 декабря 2025
Услуги, оказанные связанным сторонам:						
Дочерние компании акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	7 644	13 387	13 231	22 670	—	—
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	42	—	340	—	—	—
Компании под контролем ключевого персонала Группы	51	17	1 493	22	—	—
Итого	7 737	13 404	15 064	22 692	—	—

Все сделки со связанными сторонами совершались в соответствии с договорными условиями, согласованными сторонами.

21. События после отчетной даты

12 августа 2026 года Совет директоров МКПАО «Хэдхантер» принял решение рекомендовать общему собранию акционеров одобрить выплату дивидендов в размере 200 рубля на одну акцию Компании. Внеочередное общее собрание акционеров Компании по вопросу выплаты дивидендов состоится 17 сентября 2026 года.

13 августа 2026 года Группа подписала договор купли-продажи на приобретение 51% доли участия в ООО «Счастливая работа», технологической платформе для исследования вовлеченности и опыта сотрудников, с целью усиления направления по работе с брендом работодателя. Сумма денежного вознаграждения составила 549 млн рублей. Активы и обязательства приобретенной Компании, в основном, представлены нематериальными активами и гудвиллом и не являются существенными для данной сокращенной консолидированной промежуточной отчетности. Оценка справедливой стоимости активов и обязательств будет завершена в течение 1 года с даты приобретения.

В рамках программы обратного выкупа акций Группой было приобретено 878 194 обыкновенных акций за период с 1 июля по 14 августа 2026 года (Примечание 15(b)).

17 августа 2026 года Группа получила денежные средства по имеющимся кредитным линиям в общем размере 15 млрд рублей под плавающие процентные ставки, привязанные к ключевой ставке Банка России, со сроком погашения 1 год.